

FEDERACIÓN NACIONAL DE ATLETISMO  
10ª. AVENIDA ZONA 5 INTERIOR ESTADIO NACIONAL DOROTEO GUAMUCH FLORES  
PBX: 2296-6262 / 2296-6263  
E-MAIL: [asistente@atletismofnagt.com](mailto:asistente@atletismofnagt.com) – WEBSITE: [www.atletismofnagt.com](http://www.atletismofnagt.com)



**PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL PEI**

**2022-2026**



## Plan Estratégico Institucional, Federación Nacional de Atletismo 2022-2026

### INTRODUCCIÓN

En cumplimiento a lo establecido en la Ley Orgánica del Presupuesto, (Decreto número 101-97) del Congreso de la República, se elaboró con base a la guía conceptual establecida por la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLÁN) y de Ministerio de Finanzas Públicas (MINFIN) surge el presente documento que se constituye en el Plan Estratégico Institucional de la Federación Nacional de Atletismo. Orientado a coordinar las directrices necesarias para que el proceso de formulación de los instrumentos de planificación, se oriente con el enfoque de gestión por resultados, para que se visualicen los cambios sostenibles en la población, a través de las estrategias de análisis que permitan cumplir con los resultados institucionales y estratégicos de los programas y proyectos. Se establece la planificación con una visión de cinco (5) años plazo, analizando metas a corto, mediano y largo plazo. Vinculado con Plan Operativo Multianual a tres (3) años plazo y al Plan Operativo Anual un (1) año plazo, se podrá medir el grado de avance de las metas, con énfasis en los atletas guatemaltecos quienes son el usuario final y beneficiado de los servicios o bienes.

Siendo la ejecución de metas un proceso dinámico, se pondrá énfasis en su monitoreo y evaluación cuatrimestral, de tal manera que se puedan realizar los ajustes pertinentes para alcanzar los objetivos planteados. Este proceso será apoyado con el sistema SIGES WEB.

El documento contiene el marco legal de la institución, los elementos de la planificación operativa-técnica; así como el detalle de las actividades a realizar para llevar a cabo las metas programadas.

El objetivo principal es lograr coherencia entre las políticas, planes, programas, presupuesto y ejecución con la finalidad de mejorar las condiciones de vida de la población guatemalteca.

Dando seguimiento a las respectivas metas e indicadores que permitan evaluar el avance y éxito en cada una de las acciones realizadas por la FEDERACION NACIONAL DE ATLETISMO.

#### **Marco Jurídico Sobre el que se Desarrolla la FADN**

Constitución Política de la República de Guatemala Artículos 91 y 92 Decreto Legislativo 76-97 del Congreso de la República, emitida con fecha 28 de agosto de 1997, Artículo 98 Capítulo V, y el Acuerdo 084/97 –CE-CDAG Estatutos de la Federación Nacional de Atletismo de fecha 16 de junio de 1997.

#### **Afiliaciones a Organizaciones Nacionales e Internacionales**

La Federación Nacional de Atletismo está Afiliada a las siguientes Organizaciones Nacionales; Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala (CDAG) y El Comité Olímpico Guatemalteco (COG) Y A LAS Organizaciones Internacionales: World Athletics, Associations of Panamerican Athletics (APA), Nort American, Central American and Caribbean Athletics Associations (NACAC), Centro Americanos y El Caribe (CACAC) y La Confederación Atlética del Istmo Centroamericano (CADICA)


**Planificación Estratégica Institucional -PEI- 2023**
**10. Av. Zona 5 Interior Estadio Nacional Doroteo Guamuch Flores**
**AUTORIDADES DE FEDERACION NACIONAL DE ATLETISMO DE GUATEMALA**

<b>NO.</b>	<b>NOMBRE</b>	<b>CARGO</b>
1	Lic. Rodolfo René Reyes Soto	Presidente en Funciones
2	José Miguel Figueroa	Tesorero
3	Erick Estuardo Salazar	Secretario
4	Lic. Rodolfo René Reyes Soto	Vocal I
5	Licda. Nancy Sucely Díaz Rodríguez	Vocal II


**ÁREA TÉCNICA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA**

<b>NO.</b>	<b>NOMBRE</b>	<b>CARGO</b>
1	M.Sc. Ingrid Vanessa Mena Samayoa	Gerente General
2	Zeimy Novilia Fajardo García	Subgerente Administrativa
3	Sofía Valentina Rodríguez Batres	Asistente Administrativa
4	Juan Carlos Padilla Reyes	Asistente Administrativo
5	Wendy Yazmin Valle Hernández	Secretaria Recepcionista
6	Sucelly Waleska Dubón	Subgerente Técnico
7	Moisés Hernández	Asistente Técnico II
8	Danilo Antonio Hernández Vásquez	Asistente Técnico III
9	Marvin Estuardo Paz	Supervisor Técnico Estratégico
10	Richard Enrique López Méndez	Secretario Subgerencia Técnica
11	Mynor Aradio Cordón	Supervisor Técnico Metodológico Nacional
12	Byron Nery Mijangos Vega	Coordinador de Centros de perfeccionamiento y alto rendimiento
13	Jorge Mario García Cuellar	Subgerente Financiero
14	Mynor Estuardo Acevedo Esté	Asistente de Subgerencia Financiera
15	Brayan Estuardo Cotto Cotto	Auxiliar Contable
16	Sherlyn Yamile Esquivel Vásquez	Comunicador y Relacionista Público
17	Néstor Antonio Díaz de León	Coordinador de Jueces
18	Vinicio Javier Suchité Vásquez	Piloto y mensajero
19	Brandon Enríquez	Encargado de bodega
20	Víctor Manuel Gálvez Vásquez	Auxiliar de Bodega
21	Ingrid Reyes	Encargada de Mantenimiento

**ASAMBLEA GENERAL**

<b>NO.</b>	<b>NOMBRE</b>	<b>DEPARTAMENTO</b>
1	Miguel Alejo Alvarado AX	Alta Verapaz
2	Cesar Augusto Sagastume Juárez	Baja Verapaz
3	Edgar Gerardo Gramajo Azurdia	Chimaltenango
4	Francisco Antonio Ramírez González	Chiquimula
5	Erick Orlando Capriel Morales	El Progreso
6	Ana Guadalupe Talento Williams	Escuintla
7	Diógenes Octavio Aguirre Ordoñez	Huehuetenango
8	Miguel Antonio Gómez Flores	Izabal
9	Abraham Alberto Martínez Sandoval	Jalapa
10	Juan Francisco López Cutzal	Jutiapa
11	Teresita América Oliva Valle	Peten
12	Elsa Elizabeth Monterroso Puac	Quetzaltenango
13	Shannon Iveth Motta Mazariegos	Quiche
14	Karla Liliana Solís García	Retalhuleu
15	Silvia Fabiola Osorio González	Sacatepéquez
16	Alex Obdulio Guacamaya Coz	San Marcos
17	Emilio De Jesús Flores Ventura	Santa Rosa
18	Josué Rolando Salazar Sáenz	Sololá
19	Ronal Gadiel Osorio Jocol	Suchitepéquez
20	Juan Eduardo Robles Sosa	Totonicapán
21	Aleyda Donalia Pineda Morales	Zacapa



## FEDERACION NACIONAL DE ATLETISMO DE GUATEMALA -FNA-

Índice de caja de herramientas de apoyo para PEI		
PEI	Análisis de mandatos legales	<a href="#">SPPD-01</a>
	Análisis de políticas públicas	<a href="#">SPPD-02</a>
	Alineación - Vinculación Estratégica Sectorial e Institucional	<a href="#">SPPD-03</a>
	Vinculación institucional a K'atun 2032, Agenda 2030, PND, MED y PGG	<a href="#">SPPD-04</a>
	Vinculación con los enfoques de la planificación	<a href="#">SPPD_05</a>
	Vinculación a planes estratégicos sectoriales -PES-	<a href="#">SPPD-06</a>
	Análisis de población	<a href="#">SPPD-07</a>
	Análisis de jerarquización de las causas del problema	<a href="#">SPPD-08</a>
	Matriz PEI	<a href="#">SPPD_09</a>
	Ficha de indicador de resultado	<a href="#">SPPD-10</a>
	Visión, misión y valores	<a href="#">SPPD-11</a>
	Análisis de capacidades y -FODA-	<a href="#">SPPD-12</a>
	Análisis de Actores	<a href="#">SPPD-13</a>
<b>Anexos</b>		
Ruta de Trabajo	<a href="#">ANEXO 1</a>	
Clasificadores temáticos	<a href="#">ANEXO 2</a>	
Análisis de Magnitud, Evidencia y Fuerza explicativa	<a href="#">ANEXO 3</a>	

## FEDERACION NACIONAL DE ATLETISMO DE GUATEMALA -FNA-

Análisis de mandatos legales		SPPD-01
1	2	3
Nombre de la norma, número y año	Atribuciones que le asigna la norma	Población a atender
Constitución Política de la República ARTICULO 91-92	Asignación presupuestaria para el deporte, Autonomía del deporte, fomento y promoción de la física y el Deporte.	Garantizar la autonomía al deporte Federado a través de organismos rectores. (participación a eventos Nacionales e Internacionales)
Decreto Legislativo 76-97 del Congreso de la República, Artículo 98 Capítulo V.	Las federaciones y asociaciones deportivas nacionales tienen como función el control, fomento desarrollo, organización, supervisión, fiscalización y reglamentación de su respectivo deporte en todas sus ramas, en el territorio nacional.	Promover la práctica y desarrollo del deporte del atletismo en sus diferentes manifestaciones y ramas.
Acuerdo 084/97 CE-CDAG Estatutos de la Federación Nacional de Atletismo	Promover la práctica del deporte en sus diferentes disciplinas.	Beneficiar la formación del mayor número de atletas, la integración y mayor crecimiento a través de masificación sistemática.
Lineamientos indicados por la Secretaría de planificación y programación de la presidencia de la República de Guatemala	Contar con un sistema de información automatizado que sirva como herramienta para el seguimiento y evaluación de los Resultados Estratégicos de Gobierno y los Resultados Institucionales.	Que nuestros atletas pongan en práctica técnicas que benefician el deporte.
Plan Nacional de Desarrollo K'atun Nuestra Guatemala 2032	visión conjunta, compartida y de largo plazo de la Guatemala que queremos al 2032.	Cumplir con todas las leyes y disposiciones vigentes en materia deportiva y administrativa.
Estatutos de la Federación Nacional de Atletismo	Formación, principios y valores a través del deporte Federado.	Servicios deportivos de iniciación perfeccionamiento y especialización.

**Orientaciones:**

El Análisis de mandatos legales tiene como propósito establecer el “para qué” fue creada la institución, sus atribuciones y quienes son los destinatarios, que equivalen a la población a atender con la entrega de productos que presta la institución.

**Columna (1):** Describa los mandatos relacionados con la institución, inicie con los de mayor nivel como la Constitución Política de la República, tratados y convenios internacionales ratificados por el Estado de Guatemala, leyes emitidas por el Congreso de la República que pueden ser leyes constitucionales y leyes ordinarias y llegue a las disposiciones emitidas por el organismo ejecutivo o disposiciones reglamentarias (por ejemplo el reglamento interno de la institución), analice uno a uno estos cuerpos legales.

**Columna (2):** Identifique las funciones y/o áreas de acción institucional que le corresponden en cumplimiento a la norma.

**Columna (3):** Indique la población a la que sirve la institución de acuerdo al mandato legal.

FEDERACION NACIONAL DE ATLETISMO DE GUATEMALA -FNA-

Análisis de políticas públicas

SPPD-02

Nombre de la institución: Federación Nacional de Atletismo

Instrucciones:

Identificar las políticas directamente relacionadas

No.	Nombre de la política pública y fecha de vigencia	Población afectada	Meta	Política*	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporar en el que hacer institucional	Responsable de verificar la incorporación
1	Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032	Priorización de estrategias y acciones para garantizar a las personas el acceso a la protección social universal. Incluye servicios integrales de calidad en salud y educación; servicios básicos; habitabilidad segura; acceso a alimentos; y capacidad de resiliencia para asegurar la sostenibilidad de los medios de vida.		De equidad e Integración cultural	Por medio del fomento, desarrollo, organización, supervisión, de nuestro deporte en el territorio nacional	Subgerencia Técnica	Subgerencia Administrativa

2	<b>Seguridad alimentaria, salud integral y educación de calidad 2016-2020</b>	Jóvenes adolescentes,	Promover la institucionalización de los derechos de las y los jóvenes, con pertinencia cultural, en todas y cada una de las políticas de las instituciones del Estado, a través de programas específicos y enfoques de atención integral y diferenciada, contando con sus partidas presupuestarias correspondientes. Este es el objetivo específico No. 1, no tiene meta la política.	De cobertura y calidad de la integración de derechos	Por medio del fomento, desarrollo, organización, supervisión, de nuestro deporte en el territorio nacional	Subgerencia Técnica	Subgerencia Administrativa
3	<b>Política de la Juventud 2012-2020</b>	Organizaciones juveniles, sector juvenil en Guatemala.	Garantizar a sus habitantes la vida, libertad, justicia, seguridad, paz y desarrollo integral	Desarrollo humano integral y equitativo		Subgerencia Técnica	Subgerencia Administrativa
4	<b>Política Nacional en discapacidad 2006</b>	Personas con discapacidad.	Accesibilidad de personas con discapacidad al deporte y otras actividades económicas, políticas y sociales.	Equidad, integración cultural, deportiva, social, económica y política para el desarrollo humano		Subgerencia Técnica	Subgerencia Administrativa

5	Lineamientos Generales de Política 2020-2024	Entidades Gubernamentales	Orientar el esfuerzo de las entidades públicas para que sean eficientes transparentes y con resultados a partir de las metas definidas.	Fortalecimiento institucional	Lineamientos generales de política con la finalidad de brindar y orientar en la planificación estratégica y operativa de la institucionalidad pública. Para el ejercicio fiscal y la planificación y presupuesto multianual 2021-2025	Subgerencia Técnica	Subgerencia Administrativa
6	Política Nacional de Desarrollo 2032	Población en general	Reducción de enfermedades infecciosas, parasitarias y las crónicas degenerativas con base en datos del sector salud.	Salud	Brindar servicios de entrenamientos deportivos a través del fomento, desarrollo, organización, supervisión de disciplina deportiva.	Subgerencia Técnica	Subgerencia Administrativa
<b>Orientaciones:</b>							
Complete las primeras tres columnas con los datos contenidos en la política, en la cuarta columna indique cómo la institución incluirá la política en su quehacer institucional. Puede ser en los productos, instalaciones, reglas de convivencia, etc.							
* Consultar el numeral 3.1.2 Paso 2. Análisis de políticas públicas, de la Guía PEI; en relación a la aplicación de la columna "Política"							



## FEDERACION NACIONAL DE ATLETISMO DE GUATEMALA -FNA-

Alineación y vinculación a Plan K'atun 2032, Agenda 2030, Prioridades Nacionales de Desarrollo PND- Resultados Estratégicos de Desarrollo RED y la Política General de Gobierno PGG- 2020- 2024

Instrucciones:

Instrucciones:

La herramienta contiene filtros, para orientar la coherencia de la alineación y vinculación de forma horizontal de tal forma que facilita la información con relación al desempeño institucional.

De darse el caso de no tener vinculación a un RED, proponer el mecanismo correspondiente para que un resultado institucional-RI-, suba de categoría y se formule como Resultado Estratégico de Desarrollo, ejemplo: GIRH, Cambio climático, Justicia, Seguridad exterior, Inteligencia, GIRD, entre otros.

Para mayor información de la Agenda 2030, se sugiere consultar el documento Objetivos de Desarrollo Sostenible. Metas priorizadas. Guatemala.

Si la institución no se vincula a una meta de la PGG 2020-2024, revisar los apartados: Objetivo Sectoriales y Acciones Estratégicas.

### ALINEACIÓN \_ VINCULACION ESTRATEGICA A NIVEL SECTORIAL E INSTITUCIONAL

Eje K'atun	ODS	Prioridad Nacional de Desarrollo -PND	Meta Estratégica de Desarrollo -MED-	99 metas (16 + 83)	Indicador PND	Resultado Estratégico de Desarrollo RED	Coordinador RED	Corresponsable RED
Guatemala urbana y rural	1. Fin de la pobreza, 2. Hambre cero, 10. Reducción de las desigualdades, 12. Producción y consumo responsables	Reducción de la pobreza y protección social	Meta 10.2: Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación	Meta 01.2: Para el 2030, reducir al menos a la mitad la proporción de hombres, mujeres y niños de todas las edades que viven en pobreza en todas sus dimensiones según las definiciones	1.2.1 Proporción de la población que vive por debajo del umbral nacional de la pobreza desglosada por sexo y grupo de edad.			
Guatemala urbana y rural	1. Fin de la pobreza, 2. Hambre cero, 10. Reducción de las desigualdades, 12. Producción y consumo responsables	Reducción de la pobreza y protección social	<p>NO SE IDENTIFICÓ UN INDICADOR SOBRE LA VINCULACIÓN ESTRATÉGICA SECTORIAL EN EL SECTOR DEPORTE QUE CONTRIBUYA DE FORMA DIRECTA.</p>					
Bienestar para la gente	1. Fin de la pobreza, 10. Reducción de las desigualdades,	Reducción de la pobreza y protección social						
Bienestar para la gente	1. Fin de la pobreza, 10. Reducción de las desigualdades,	Reducción de la pobreza y protección social				Meta 10.2: Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición	Meta 05.1: Poner fin a todas las formas de discriminación contra todas las mujeres y las niñas en todo el mundo.	5.c.1 Proporción de países que cuentan con sistemas para dar seguimiento a la igualdad de género y empoderamiento de la mujer y asignar fondos públicos.



## FEDERACION NACIONAL DE ATLETISMO DE GUATEMALA -FNA-

Vinculación institucional a K'atun 2032, Agenda 2030, Prioridades Nacionales de Desarrollo -PND-, MED y PGG

Nombre de la institución: Federación Nacional de Atletismo

### Instrucciones:

La institución deberá con base a la matriz o3 Alineación-Vinculación, realizar el análisis de vinculación estratégica, organizar y nombrar responsables de las modalidades de inclusión que se integrarán en el que hacer institucional para asegurar su cumplimiento.

No.	Eje K'atun	ODS	PND	MED	99 metas (16 + 83)	Indicador PND	RED	PGG
	Bienestar para				Lograr la cobertura sanitaria universal en particular la protección contra los riesgos financieros. el	organizar eventos deportivos para los atletas. Optimizar la		
	Estado como derechos hum conductor del							
	Estado como derechos hum conductor del							
		<b>ODS5</b>	Lograr la igualdad de género y empoderar a las mujeres y niñas		económica y política de todos independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.	Aumentar la participación de niñas y mujeres en competencias, fogueos y campeonatos		

NO SE IDENTIFICÓ UN INDICADOR SOBRE LA VINCULACIÓN A LAS PRIORIDADES NACIONALES DE DESARROLLO EN EL SECTOR DEPORTE QUE CONTRIBUYA DE FORMA DIRECTA.



## FEDERACION NACIONAL DE ATLETISMO DE GUATEMALA -FNA-

### Vinculación con los enfoques de la planificación

SPPD-05

Nombre de la institución: Federación Nacional de Atletismo

#### Instrucciones :

La institución deberá identificar en la tabla que incluye el detalle de los enfoques, los elementos que aplican y definir las vías en las que los incorporará en el que hacer institucional.

No.	Enfoques	Modalidades de inclusión	Responsable de	Responsable de verificar
	Equidad	<p>TODOS LOS PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS CON SUS RESPECTIVAS ACCIONES ESTÁN ELABORADAS Y EJECUTADAS DE FORMA EQUITATIVA E INCLUSIVA DE GÉNERO, SIN DISTINCIÓN.</p>		
	<b>Orientaciones:</b>	<p>El formato de la tabla contiene en la primera columna el detalle de los enfoques para que la institución se circunscriba a incluir en la columna de la derecha la forma o modalidad en la que se incorporará cada enfoque en el quehacer institucional, así como los responsables de incorporar y verificar la inclusión de los enfoques en el que hacer institucional.</p> <p>La aplicación del enfoque de Gestión por Resultados, se aplica según uso de las herramientas: 05 Modelos GpR, 06 Población, 07 A Jerarq y 8 Matriz PEI.</p>		

## Vinculación a planes estratégicos sectoriales -PES-

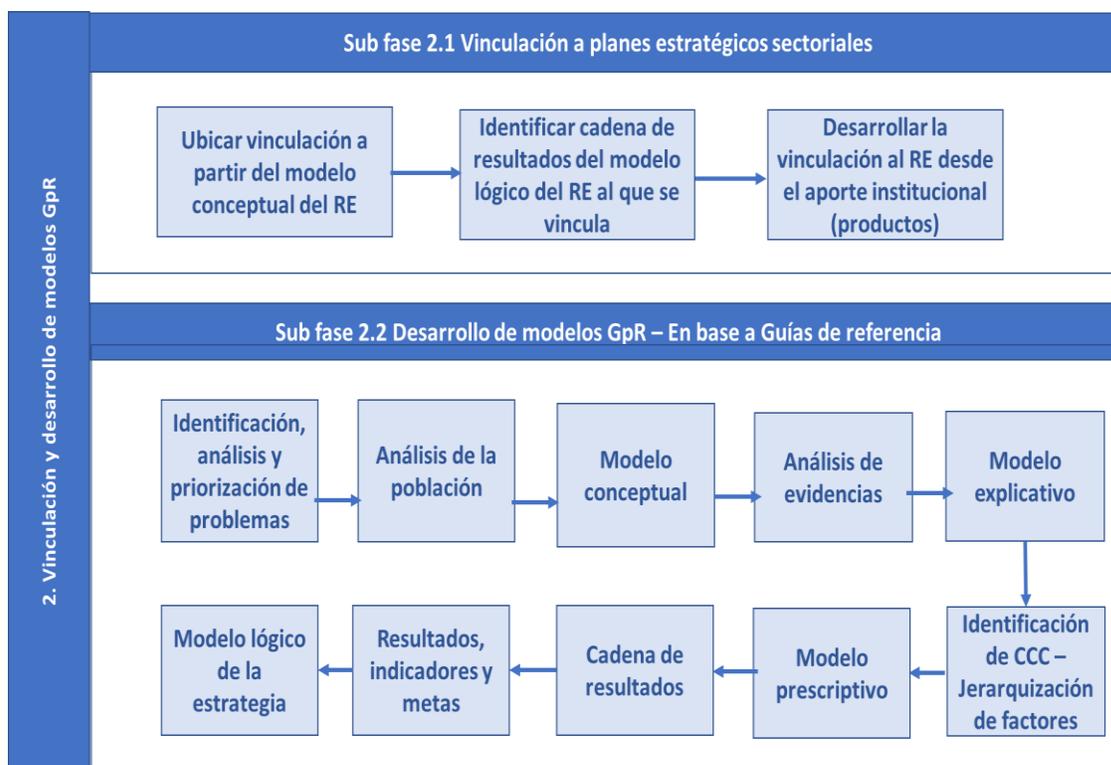
SPPD\_06

Nombre de la institución: Federación Nacional de Atletismo

**Instrucciones :**

Los problemas más relevantes de los sectores y sus causas han sido analizados en los PES, y sus resultados y cadenas de valor han sido desarrollados, por eso es importante iniciar por determinar en el modelo conceptual, los factores causales que le competen a la institución, según fue definido en dicho plan y achurarlos.

Para elaborar los modelos GpR, consultar el apartado 3.2. Fase 2. Vinculación y desarrollo de modelos GpR, de la Guía para elaborar PEI



Es posible que tanto las instituciones que están vinculadas a los PES, como aquellas que no lo están, identifiquen otros problemas que, si bien no fueron considerados en el PES, cumplen con los criterios de: i) afectar negativamente al ciudadano o al ambiente, ii) que son importantes por su magnitud e implicaciones; y iii) que requieren la participación de varias instituciones para su solución. En ese caso procede aplicar el método GpR, según los pasos que se muestran en la ilustración siguiente, utilizando para ello las guías de referencia: “Guía Conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados” y “Guía Conceptual y Metodológica para la elaboración de PES”. Para cada uno de los pasos se incluye el lugar de las guías que pueden ser consultadas.

## ANÁLISIS DE POBLACIÓN

SPPD-07

## Instrucciones:

Delimitar a la población que es afectada por el problema (o los problemas), identificando tanto sus características internas como externas, para establecer con precisión en que población (la elegible) se enfocará la atención por medio de la entrega de productos.

## Descripción de la población objetivo que por mandato debe atender la institución:

Problema central	*Causa	**Población general	**Población objetivo	**Población elegible	***Sexo		Rango de edad	Ubicación geográfica de la población elegible		Territorialización		Pueblo al que pertenece la población	Comunidad Lingüística
					Hombres	Mujeres		Urbana	Rural	Departamento	Municipio		
Crisis sanitaria por Covid 19 a nivel mundial	baja en matrícula deportiva de atletas federados	17,664,325.00		25	18	7	15-35 años	X		Alta Verapaz		Mestizo	Castellano
				22	5	17	15-35 años	X		Baja Verapaz		Mestizo	Castellano
				17	11	6	15-35 años	X		Chimaltenango		Mestizo	Castellano
				0	0	0	15-35 años	X		Chiquimula		Mestizo	Castellano
				213	121	92	15-35 años	X		Guatemala		Mestizo	Castellano
				27	18	9	15-35 años	X		El Progreso		Mestizo	Castellano
				0	0	0	15-35 años	X		Escuintla		Mestizo	Castellano
				18	13	5	15-35 años	X		Huehuetenango		Mestizo	Castellano
				31	16	15	15-35 años	X		Izabal		Mestizo	Castellano
				38	24	14	15-35 años	X		Jalapa		Mestizo	Castellano
				14	11	3	15-35 años	X		Jutiapa		Mestizo	Castellano
				12	7	5	15-35 años	X		Petén		Mestizo	Castellano
				19	8	11	15-35 años	X		Quetzaltenango		Mestizo	Castellano
				13	10	3	15-35 años	X		Quiché		Mestizo	Castellano
				12	6	6	15-35 años	X		Retalhuleu		Mestizo	Castellano
				22	9	13	15-35 años	X		Sacatepéquez		Mestizo	Castellano
				8	5	3	15-35 años	X		Santa Rosa		Mestizo	Castellano
				23	10	13	15-35 años	X		San Marcos		Mestizo	Castellano
				16	11	5	15-35 años	X		Sololá		Mestizo	Castellano
				21	9	12	15-35 años	X		Suchitepéquez		Mestizo	Castellano
	20	11	9	15-35 años	X		Totonicapán		Mestizo	Castellano			
	30	13	17	15-35 años	X		Zacapa		Mestizo	Castellano			

601

336

265



## FEDERACION NACIONAL DE ATLETISMO DE GUATEMALA -FNA-

IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA														DPSE-04			
Institución : FEDERACION NACIONAL DE ATLETISMO		CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS					CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS				CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS						
CER CRITERIOS DE PONDERACIÓN AL PIE DE		Relevancia					Apoyo				Capacidad						
No	Problemas identificados	El problema se vincula con su mandato o institucional.	El problema se contempla dentro de las prioridades nacionales. Plan Nacional de Desarrollo, ODS u otro instrumento estratégico equivalente de largo plazo o compromisos nacionales e internacionales suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos.	La magnitud e incidencia del problema es tal, que requiere la intervención urgente e inmediata de la institución.	La solución del problema contribuye significativamente a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por la institución.	TOTAL RELEVANCIA	La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de la institución.	La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados.	Se cuenta con evidencia académica, registros estadísticos.	TOTAL APOYO	La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema.	La institución cuenta con personal calificado, sistemas y herramientas para atender la solución del problema.	La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática.	TOTAL CAPACIDAD	CALIFICACIÓN	Problemas priorizados	Posición
2	Equipo obsoleto de implementacion	5.0	10.0	10.0	10.0	8.8	7.0	6.0	5.0	6.0	6.0	5.0	3.0	4.67	7.38	Alta Prioridad	3
3	falta de implementación adecuada para cada categoría y especialidad	5.0	10.0	10.0	10.0	8.8	5.0	7.5	5.0	5.8	2.5	5.0	5.0	4.17	7.25	Alta Prioridad	2
4	baja en matrícula deportiva	7.5	7.5	7.5	2.5	6.3	4.0	5.0	6.0	5.0	1.0	5.0	1.0	2.33	5.22	Mediana Prioridad	5
5	Capacitacion escasa para ADD	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	7.5	1.0	5.0	4.5	5.0	2.5	2.5	3.33	4.57	Mediana Prioridad	4



## FEDERACION NACIONAL DE ATLETISMO DE GUATEMALA -FNA-

RESUMEN			RESUMEN		
No	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación	No.	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación
1	Crisis sanitaria por Covid 19 a nivel mundial	8.58	6	#N/A	#N/A
2	Equipo obsoleto de implementación	7.38	7	#N/A	#N/A
3	falta de implementación adecuada para cada categoría y especialidad	7.25	8	#N/A	#N/A
4	baja en matrícula deportiva	5.22			
5	Capacitación escasa para ADD	4.57			

Características de la importancia del problema	Ponderación de Acuerdo a la Característica				
	1.0	2.5	5.0	7.5	10.0
Relevancia	Irrelevante	Poco relevante	Medianamente relevante	Relevante	Muy relevante
Apoyo	Inexistente	Parcial	Existente	Importante	Significativo
Capacidad	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente

SIMBOLOGÍA DE PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS	
Alta Prioridad	Problemas con Resultados mayores a 6.50
Mediana Prioridad	Problemas con resultados mayores a 4.00 y menores o iguales a 6.50
Baja Prioridad	Problemas con Resultados menores o iguales a 4.00



## FEDERACION NACIONAL DE ATLETISMO DE GUATEMALA -FNA-

Resumen de resultados, metas e indicadores																SPPD-09		
Vinculación institucional								Resultado institucional			Nombre del indicador	Línea base *			Magnitud del indicador (meta a alcanzar)			
								Descripción de resultado	Nivel de resultado			Fórmula de cálculo	Magnitud del indicador (meta a alcanzar)					
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	99 metas (16 + 83)	Política General de Gobierno 2020-2024				RED		Final	Intermedio			Inmediato	Año	Dato absoluto	Dato relativo %	Dato absoluto	Dato relativo %
			Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta												
N/A	RESULTADOS DEPORTIVOS		Desarrollo Social	N/A	N/A	N/A	N/A	Sumar 15 medallas de oro en los próximos juegos Centroamericanos	X			Realizar un proceso de control y evaluación del rendimiento deportivo de los atletas priorizados.	2021	0	0%	0	0%	
N/A	PLAN DE PREPARACIÓN Y FOGUEOS			N/A	N/A	N/A	N/A	Elaboración y análisis de planes de entrenamiento (por especialidad y categoría)	X									
N/A	EQUIPAMIENTO, DEPORTIVO E INFRAESTRUCTURA			N/A	N/A	N/A	N/A	Desarrollar un programa de control y evaluación para los atletas priorizados de cada departameto	X				Gestionar la reparación de un 5% de las instalaciones existentes.					
N/A	COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL			N/A	N/A	N/A	N/A	Realizar alianzas estratégicas en el ámbito privado (CLUBS, COLEGIOS y LIGAS DEPORTIVAS)	X				Concretar intercambios con federaciones de atletismo de otros países.					
<b>Nota:</b> *Línea base: Dato de comparación con el que cuenta la institución, puede ser como mínimo uno o dos años antes de la formulación. Debe presentarse en datos absolutos.																		

Ficha del indicador (seguimiento)		SPPD-10			
<b>Nombre de la institución: Federación Nacional de Atletismo</b>					
<b>Nombre del Indicador</b>	RESULTADOS DEPORTIVOS A NIVEL INTERNACIONAL				
Categoría del Indicador	De Resultado Institucional				
Meta de la Política General de Gobierno asociada	Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo, sostenible facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces responsables e inclusivas a todos niveles (ODS16)				
Política Pública Asociada	N/A				
<b>Descripción del Indicador</b>	CRECIMIENTO DE MATRICULA DEPORTIVA				
Interpretación	CANTIDAD DE ATLETAS EN PARTICIPACION A EVENTOS DEPORTIVOS				
Fórmula de cálculo					
<b>Ámbito geográfico</b>	Nacional	Regional	Departamento	Municipio	
	X		X		
<b>Frecuencia de la medición</b>	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual	
	X	X		X	
<b>Tendencia del Indicador</b>	2023	2024	2025	2026	2027
Años					
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos )	100%	100%	100%	100%	100%
<b>Línea Base</b>					
Año	Meta en datos absolutos				
2021	100				
2022					
2023					
2024					
2025					



## FEDERACION NACIONAL DE ATLETISMO DE GUATEMALA -FNA-

Medios de Verificación			
Procedencia de los datos	plan anual de trabajo		
Unidad Responsable	Dirección Técnica, coordinación Financiera, Gerencia General		
Metodología de Recopilación	Estadística		
Plan Operativo Multianual			
Producción asociada al cumplimiento de la meta			
Productos	Indicadores	Subproductos	Indicadores
Listar los productos (bienes o servicios generados por la institución que contribuyen de manera directa o indirecta al cumplimiento de la meta	Listar los indicadores que corresponden a los productos identificados	Listar los subproductos (bienes o servicios generados por la institución que contribuyen de manera directa o indirecta al cumplimiento de la meta	Listar los indicadores que corresponden a los subproductos identificados
Dirección y Coordinación	Personal Técnico, Administrativo y Financiero.	Personal Técnico, Administrativo y Financiero.	
Atención y Desarrollo programas Técnicos	Programar Capacitaciones continuas para los entrenadores	Subproducto 1 Atención y Desarrollo programas Técnicos	programas preparatorios competitivos
Promoción y desarrollo del deporte Nacional Eventos Nacionales	Matricula Deportiva	Subproducto 1 Promoción y desarrollo del deporte Nacional Eventos Nacionales	promoción Deportiva
Especialización Deportiva de Alto Rendimiento	Competencias Nacionales Campeonatos, Festivales y fogueos.	Subproducto 1 Especialización Deportiva de Alto Rendimiento	Especialización Deportiva

## FEDERACION NACIONAL DE ATLETISMO DE GUATEMALA -FNA-

Visión, Misión y Valores				SPPD-11
<b>Visión</b>	<b>Preguntas que ayudan a definir la Visión</b>	<b>Respuesta</b>	<b>Formulación de la visión</b>	
La visión sustantiva expresa la imagen objetivo que la institución espera lograr, a través de su contribución trascendente, en las condiciones de la población que constituye su clientela última y a cuyas necesidades orienta su atención.	¿Cuáles son las condiciones de la población a atender en función del mandato institucional?	El acceso de la juventud para integrarse en actividades deportivas de desarrollo y perfeccionamiento es limitada y actualmente la participación deportiva a nivel internacional es reducida.	Ser la Federación Deportiva que se destaca dentro del Sistema Deportivo Nacional, por la eficiencia en la ejecución de los programas de desarrollo y perfeccionamiento atlético que provee a los talentos deportivos la posibilidad de alcanzar su mejor nivel competitivo	
	¿Cómo visualiza la institución la condición futura de esa población?	Con un incremento de desarrollo deportivo a través de la masificación deportiva sistemática.		
<b>Misión</b>	<b>Preguntas que ayudan a definir la Misión</b>	<b>Forma de responder</b>	<b>Formulación de la misión</b>	
La misión expresa la razón de ser de la institución, su propósito fundamental en términos de las necesidades que satisface y a quiénes se dirige su acción. La base para su definición se encuentra en el Análisis de mandatos legales.	i) ¿Para qué existe la institución, cuál es su mandato según la ley de creación?	Somos la institución creada para promover la práctica del deporte en sus diferentes manifestaciones, auspiciando	Ser la entidad deportiva que fomenta, estimula y promueve a atletas integrales que logren alcanzar los mejores resultados deportivos nacionales e internacionales	
	ii) ¿Su competencia es rectora, ejecutora, coordinadora, supervisora?	Tiene la responsabilidad de hacer que se cumplan los requerimientos emitidos por la Confederación Deportiva		
	iii) ¿Cuáles son sus grandes ámbitos de acción? (Resumir y ordenar atribuciones en grandes categorías)	Coordinar, reglamentar y organizar eventos deportivos, crear programas de formación y desarrollo deportivo velando por la salud de los atletas,		
	i) ¿Qué población debe atender?	A toda persona que desee integrarse a alguna disciplina deportiva de las comprendidas en el atletismo sin hacer		
	ii) ¿Qué principios nos rigen?	Liderazgo, unidad, excelencia, integridad, integridad, compromiso, solidaridad, civismo y lealtad.		
No.	Valores (principios)	Describir brevemente como aplican los valores enunciados	Describir como los valores institucionales se aplican también hacia la población objetivo o elegible	
	LIDERAZGO	transmitir confianza en si mismo ser responsable	Lograr el éxito	
	UNIDAD	Trabajo en equipo	Motivación a nuestros atletas en cada competencia	
	EXCELENCIA	Lograr un mejor trabajo en beneficio tanto de los atletas como de la Federación	Nivel de competitividad	
	INTEGRIDAD	Velar porque se practique el deporte conforme las reglas de la Federación	Aumentar los nivel de formación integral y técnica de nuestros atletas	
	COMPROMISO	Somos una institución Deportiva comprometida con el desarrollo Nacional e Internacional del Atletismo	Autoconfianza	
	SOLIDARIDAD	Proteger a nuestros atletas y afiliados haciendo que se respeten sus derechos	Deportistas ejemplares con espíritu de excelencia	
	CIVISMO	Convivencia cívica en participación a eventos Internacionales	igualdad	
	LEALTAD	Tener autodisciplina orientar a otros atletas, escuchar a sus entrenadores y altos mandos de la Federación Nacional de Atletismo	Lograr objetivos competitivos.	

El análisis de capacidades es importante para determinar la cantidad de productos que la institución puede entregar con la capacidad instalada que tiene y a través de ello establecer en que porcentaje se está cubriendo a la población elegible y cuáles son las brechas existentes para programar su cobertura.

### Análisis de capacidades

Elementos a considerar en el análisis

### Análisis FODA

		FORTALEZAS		DEBILIDADES	
	F1	21 Asociaciones Deportivas Departamentales	D1	Falta de instaciones adecuadas para la practica del deporte en un 75 % de los departamentos	
	F2	Transparencia, sistema Financiero, Administrativo	D2	Falta de implementación deportiva adecuada para las diferetes categorias	
	F3	Programa de apoyo economico para atletas priorizados	D3	Formación academica debil en algunos entrenadores en espectos metodológicos	
	F4	Competencias con jueces profesionales y con calidad técnica para validar records	D4	Falta de manuales para procesos técnicos.	
	F5	Apoyo economico para atletas priorizados para competencias nacionales e internacionales	D5		
	F6	Calendario competitivo anual con eventos nacionales e internacionales para todas las categorias	D6		
	F7	Calendario competitivo anual con eventos nacionales e internacionales para todas las categorias	D7		
	F8	Competencias con jueces profesionales y con calidad técnica para validar records	D8		
	F9	Apoyo de los diferentes programas de COG y CDAG	D9		
	F10	Recurso Humano Eficaz y con experiencia	D10		
OPORTUNIDADES		ESTRATEGIAS FO		ESTRATEGIAS DO	
O1	Convenios con CDAG y COG para la compra de implementación	FO1	Programas para atletas priorizados	DO1	Desarrollo del capital humano
O2	Fortalecimiento en la formación de los entrenadores nacionales	FO2	Convenios con Confederacion Deportiva Autonoma de Guatemala y Comité Olimpico Guatemalteco para compra de implementación Deportiva	DO2	sistema competitivo a nivel nacional e internacional
O3	Supervisión y acompañamiento metodológico constante	FO3	Elaboracion del plan anual de trabajo solicitado por CDAG, plan estrategico institucional	DO3	Falta de control y seguimiento a los procesos deportivos departametales
O4	Constante fiscalizacion por la contraloria General de cuentas.	FO4	Gestión administrativa y cumplimiento legal	DO4	Supervision y acompañamiento metodologico constante.
O5		FO5	Actividades de eventos deportivos y desarrollo del capital humano presupuestadas	DO5	
O6				DO6	
O7					
O8					
O9					
O10					
AMENZAS		ESTRATEGIAS FA		ESTRATEGIAS DA	
A1	Riesgo de lesiones por entrenar en instalaciones no adecuadas.	FA1	Capacitación continua de entrenadores.	DA1	Baja promoción en la disciplina
A2	Especialidades con poca participación de atletas	FA2	Especialidades con poca participación de atletas	DA2	Riesgo de lesiones por entrenar en instalaciones no adecuadas.
A3	Atletas con sobreentrenamiento y debil formación en aspectos técnicos específicos para cada especialización				
A4	Especialización desiertas	FA3	Disminución del aporte institucional	DA3	
A5	Estancamiento de los tiempos o marcas de los atletas.				
A6		FA4	Baja de los niveles competitivos	DA4	
A7				DA5	



## FEDERACION NACIONAL DE ATLETISMO DE GUATEMALA -FNA-

### Análisis de actores

SPPD-13

Institución: Federación Nacional de Atletismo

No.	Actor nombre y descripción	(1)	(2)	(3)	(4)	Recursos	Acciones principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
		Rol	Importancia	Poder	Interés			
1	Comité Olímpico Guatemalteco	2	1	1	1	tecnico/financieros	Brindar apoyo economico para atletas de alto rendimiento en campamentos y	Nacional
2	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	2	1	1	1	tecnico/financieros	Brindar apoyo economico para programas de desarrollo para campeonatos deportivos	Nacional
3	Secretaría de planificación y programación de la Presidencia	2	1	1	1	técnicos	Brindar la asesoría en los diferentes niveles de planificación	Nacional
4	Ministerio de Finanzas Públicas	2	1	1	1	técnicos	nacional.	Nacional
5	Contraloría General de Cuentas	2	1	1	1	técnicos	Acción Fiscalizadora	Nacional
6	Athletics Federations, o IAAF)	2	1	1	1	tecnico/financieros	Institucion Internacional para el desarrollo del atletismo.	Internacional
7	Athetics (APA)	2	1	1	1	Técnicos	Institucion Internacional para el desarrollo del atletismo.	Internacional
8	North American, Central American and Caribbean Athletics	2	1	1	1	tecnico/financieros	Institucion Internacional para el desarrollo del atletismo.	Internacional
9	(CACAC)	2	1	1	1	tecnico/financieros	Institucion Internacional para el desarrollo del atletismo.	Internacional
10	Confederación Atlética del Istmo Centroamericano (CADICA)	2	1	1	1	técnico/financieros	Institución Internacional para el desarrollo del atletismo.	Internacional
(1) Rol que desempeñan:		(2) Importancia de las relaciones predominantes		(3) Jerarquización del poder		(4) Interés que posea el actor		
Facilitador	2	A favor	1	Alto	1	Alto interés	1	
Aliado	1	Indeciso/indiferente	0	Medio	0	Bajo Interés	-1	
Oponente	-1	En contra	-1	Bajo	-1			
Neutro	0							

Los actores son aquellos agentes con los cuales se establece alguna relación, sea ésta de coordinación, alianza o apoyo a la gestión institucional en uno o más cursos de acción relacionados con la problemática priorizada, también pueden asumir una actitud de indiferencia o ser contrarios a la intervención que se pretende desarrollar. Pueden ser personas, grupos de personas, organizaciones o instituciones.